



**SEGRETERIA DI STATO  
AFFARI INTERNI**

Buongiorno a tutti voi,  
ringrazio il Comandante e tutto il Corpo per la sempre calorosa accoglienza.

Sono molto felice di essere qui oggi per questa cerimonia di consegna dei gradi, che dà ufficialità ad un percorso di evoluzione non solo a beneficio di coloro che si vedranno i gradi conferiti ma che va a beneficio dell'intero Corpo della Polizia Civile.

La funzione che la politica dovrebbe avere, o perlomeno quello che come Segreteria di Stato per gli Affari Interni abbiamo cercato di mettere in atto, è prima di tutto una funzione di ascolto, per capire le esigenze che provengono dal Corpo e ponderare gli interventi utili sia dal punto di vista normativo, sia dal punto di vista operativo. Interventi che cercano di dare risposte sia dal punto di vista operativo che organizzativo, nel tentativo di raccogliere la preoccupazione espressa dal corpo già dal 2020, ovvero quella della sensazione di sentirsi abbandonati dalle istituzioni. Ci auguriamo che il lavoro svolto sinora abbia contribuito a placare questa preoccupazione e a ricucire il senso di fiducia con istituzioni anche per il futuro

Ma con una consapevolezza: mentre i rappresentanti politici vanno e vengono, il Corpo della Polizia Civile si evolve fisiologicamente, ma rimane. Per questo si è lavorato a risposte strutturate, affinché possano rimanere nel tempo.

In questo breve indirizzo di saluto mi permetto di esprimere alcuni auspici:

**Invito alla collaborazione e non competizione.** Anche se è vero che una sana competizione può aiutare a crescere, tuttavia nelle fasi in cui c'è un cambiamento, mi rendo conto che possono sempre esserci criticità da gestire. Un cambiamento organizzativo cioè deve servire a motivare e stimolare, ma rappresenta comunque una fase delicata perché necessita di un tempo di assestamento. Perciò in questa fase credo sia utile esprimere al massimo uno spirito collaborativo. Collaborazione coi propri colleghi, tra i vari settori (tutti fondamentali). Se un settore ha una fase in cui eccelle, ne beneficia tutto il Corpo; allo stesso modo se un settore attraversa una fase di difficoltà, ne risponde tutto il Corpo. Sul tema collaborazione in particolare credo sia fondamentale valorizzare ed ascoltare chi ha acquisito anni di esperienza in un determinato settore.

**REPUBBLICA DI SAN MARINO**

Parva Domus - Piazza della Libertà, 2 - 47890 San Marino  
[segreteria.interni@gov.sm](mailto:segreteria.interni@gov.sm) - [www.interni.sm](http://www.interni.sm)

T +378 (0549) 882425  
F +378 (0549) 885080

#



**SEGRETERIA DI STATO  
AFFARI INTERNI**

**Non abbiate fretta, né foga di dimostrare nulla.** Vi assicuro che l'importanza del vostro lavoro è percepita dalla popolazione. E sulle nuove funzioni e sull'utilizzo di nuovi strumenti, in questa fase di assestamento credo sia utile non farsi prendere dal desiderio (legittimo) di dimostrare il lavoro fatto quanto ma dare priorità alla ponderatezza, affinché venga prima di tutto percepito che non solo si stanno utilizzando nuovi strumenti ma li si sta utilizzando in maniera appropriata, nell'ottica di rendere inattaccabile il lavoro che si svolge. Per fare questo (e di qui il mio auspicio) è sempre utile collaborare con chi ha raggiunto esperienza in un determinato ambito.

In poche parole, non smettete mai di pensarvi come CORPO ovvero come un sistema complesso, in cui tutti gli apparati sono in interazione reciproca e che per funzionare bene hanno bisogno di essere correttamente alimentati. L'auspicio finale è quindi che ognuno continui a portare dentro al Corpo tutto ciò che lo valorizza e lo fortifica, che lo fa lavorare meglio: l'esperienza acquisita, l'apertura alle novità, la proposta costruttiva, lo spirito di collaborazione, la capacità di riconoscere le problematiche ma anche i progressi e i miglioramenti.

Ringrazio nuovamente il Comandante per la sempre preziosa collaborazione; ringrazio tutti quelli che hanno partecipato ai bandi di concorso e tutto il Corpo della Polizia per questa nuova occasione di incontro e rinnovo la disponibilità della Segreteria.

IL SEGRETARIO DI STATO

Elena Tonnini

San Marino, 15 marzo 2023/1722 d.F.R.

**REPUBBLICA DI SAN MARINO**

Parva Domus - Piazza della Libertà, 2 - 47890 San Marino  
[segreteria.interni@gov.sm](mailto:segreteria.interni@gov.sm) - [www.interni.sm](http://www.interni.sm)

T +378 (0549) 882425  
F +378 (0549) 885080

#